

algemene vergadering van aandeelhouders randstad n.v.

Vrijdag 27 maart 2026 om 10.00 uur
Hoofdkantoor Randstad, Diemermere 25, 1112 TC Diemen

Agendapunten 1, 2a, 2d, 2e, 9 en 10 zijn slechts ter discussie en niet ter stemming. Agendapunt 2c betreft een adviserende stem.

1 Opening

verslag 2025

- | | | |
|----|---|------------------|
| 2a | Verslag van de Raad van Bestuur (inclusief duurzaamheidsverslag) en verslag van de Raad van Commissarissen over het boekjaar 2025 | discussiepunt |
| 2b | Belangrijkste elementen corporate governance structuur en compliance met de corporate governance code in 2025 | discussiepunt |
| 2c | Bezoldigingsverslag over het boekjaar 2025 | adviserende stem |
| 2d | Voorstel tot vaststelling van de jaarrekening over het boekjaar 2025 | stempunt |
| 2e | Toelichting op het reserverings- en dividendbeleid | discussiepunt |
| 2f | Voorstel tot vaststelling van een regulier dividend over het boekjaar 2025 | stempunt |

décharge

- | | | |
|----|--|----------|
| 3a | Verlenen van décharge aan de leden van de Raad van Bestuur voor de uitoefening van hun taak | stempunt |
| 3b | Verlenen van décharge aan de leden van de Raad van Commissarissen voor de uitoefening van hun taak | stempunt |

bezoldiging

- | | | |
|---|--|----------|
| 4 | Voorstel tot wijziging van de bezoldiging van de Raad van Commissarissen | stempunt |
|---|--|----------|

raad van bestuur

- | | | |
|---|---|----------|
| 5 | Voorstel tot herbenoeming van Sander van 't Noordende tot lid van de Raad van Bestuur | stempunt |
|---|---|----------|

raad van commissarissen

- | | | |
|---|--|----------|
| 6 | Voorstel tot benoeming van Martin Weiss tot lid van de Raad van Commissarissen | stempunt |
|---|--|----------|

aandelen

- | | | |
|----|--|----------|
| 7a | Voorstel tot aanwijzing van de Raad van Bestuur als bevoegd orgaan tot uitgifte van aandelen en tot beperking of uitsluiting van het voorkeursrecht bij de uitgifte van aandelen | stempunt |
| 7b | Voorstel tot machtiging van de Raad van Bestuur tot inkoop van aandelen | stempunt |
| 7c | Voorstel tot intrekking van ingekochte aandelen | stempunt |

overige vennootschappelijke zaken

- | | | |
|----|---|----------|
| 8a | Voorstel tot herbenoeming van Annelies van der Pauw tot bestuurslid A van Stichting Administratiekantoor Preferente Aandelen Randstad | stempunt |
| 8b | Voorstel tot herbenoeming van PricewaterhouseCoopers Accountants NV als externe accountant voor het boekjaar 2027 alsmede om een beperkte assurance opdracht uit te voeren op het duurzaamheidsverslag 2027 | stempunt |

9 Rondvraag

10 Sluiting

toelichting bij de agenda

2b belangrijkste elementen corporate governance structuur en compliance met de corporate governance code in 2025

Conform de Nederlandse Corporate Governance Code 2025, worden de belangrijkste elementen van Randstad's corporate governance structuur en de compliance met de Nederlandse Corporate Governance Code in 2025 besproken en verantwoord tijdens de Algemene Vergadering van Aandeelhouders. Nadere informatie is te vinden op pagina's 128-132 van het jaarverslag 2025.

2c bezoldigingsverslag over het boekjaar 2025

Het bezoldigingsverslag 2025, inclusief een overzicht van de bezoldigingen aan individuele bestuurders en commissarissen, wordt besproken met aandeelhouders en ter adviserende stemming voorgelegd aan de Vergadering van Aandeelhouders. Voorgesteld wordt om het bezoldigingsverslag 2025 goed te keuren.

Verwezen wordt naar het bezoldigingsverslag 2025 op de corporate website, welke ook opgenomen is in het jaarverslag 2025 op pagina's 145-160.

2d voorstel tot vaststelling van de jaarrekening over het boekjaar 2025

Voorgesteld wordt om de jaarrekening voor het boekjaar eindigend op 31 december 2025 vast te stellen.

2e toelichting op het reserverings- en dividendbeleid

Conform de Nederlandse Corporate Governance Code wordt het reserverings- en dividendbeleid als apart agendapunt behandeld en verantwoord.

Randstad's dividendbeleid is onderdeel van het algehele beleid inzake kapitaalallocatie en bestaat uit twee elementen. Allereerst is er een regulier dividend. Randstad streeft naar een uitkeringspercentage van 40%-50% van de nettowinst voor afschrijving en waardevermindering van acquisitie gerelateerde immateriële activa en goodwill, integratiekosten en eenmalige posten.

Daarnaast heeft Randstad een voorwaardelijk minimum dividend geïntroduceerd van € 1,62 contant per gewoon aandeel. Dit minimaal dividend wordt gehandhaafd ook indien het algemene uitkeringspercentage van 40-50% tijdelijk wordt overschreden, afhankelijk van (i) aanzienlijke negatieve economische condities, (ii) materiële, strategische wijzigingen in de sector en (iii) een materiële verslechtering van onze solventie en liquiditeitsratio's.

Ten tweede, heeft Randstad discretionaire additionele teruggaves aan aandeelhouders vastgesteld indien de leverage ratio beneden 1.0 (voor IFRS 16 leases) is, ofwel middels (i) een speciaal contant dividend ofwel (ii) inkoop van aandelen.

2f voorstel tot vaststelling van een regulier dividend over het boekjaar 2025

Voorgesteld wordt om een regulier contant dividend over het boekjaar 2025 vast te stellen op een contant bedrag van € 1,62 per gewoon aandeel, hetgeen overeenkomt met een uitkeringspercentage van 64% van de onderliggende gecorrigeerde netto winst.

De ex-dividend datum voor het regulier contant dividend is 31 maart 2026. Het aantal dividendgerechtigde aandelen wordt vastgesteld op 1 april 2026 (registratiedatum). De uitbetaling van het regulier contant dividend vindt plaats op 8 april 2026.

De dividendbetaling op de preferente aandelen B en C bedraagt € 8,2 miljoen en vindt ook plaats op 8 april 2026.

3a verlenen van décharge aan de leden van de raad van bestuur voor de uitoefening van hun taak

Ingevolge artikel 27 lid 7 van de Statuten van de Vennootschap wordt voorgesteld om décharge te verlenen aan de huidige en voormalige leden van de Raad van Bestuur voor de uitoefening van hun taak in 2025, voor zover van dit bestuur blijkt uit de jaarrekening 2025 of uit informatie die anderszins voorafgaand aan de vaststelling van de jaarrekening 2025 aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders is verstrekt.

3b verlenen van décharge aan de leden van de raad van commissarissen voor de uitoefening van hun taak

Ingevolge artikel 27 lid 7 van de Statuten van de Vennootschap wordt voorgesteld om décharge te verlenen aan de huidige en voormalige leden van de Raad van Commissarissen voor de uitoefening van hun taak in 2025, voor zover van dit toezicht blijkt uit de jaarrekening 2025 of uit informatie die anderszins voorafgaand aan de vaststelling van de jaarrekening 2025 aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders is verstrekt.

4 voorstel tot wijziging van de bezoldiging van de raad van commissarissen

De Algemene Vergadering heeft laatstelijk in de jaarlijkse Algemene Vergadering van Aandeelhouders gehouden in 2025 het bezoldigingsbeleid van de Raad van Commissarissen vastgesteld. Daarnaast is besloten tot wijziging van de jaarlijkse vergoeding voor de Raad van Commissarissen en zijn commissies. Ook is toen de Technologiecommissie ingesteld met een jaarlijkse vergoeding van €15.000 voor de voorzitter en €10.000 voor de leden met het idee dat deze commissie twee keer per jaar bijeen zou komen.

In de praktijk is gebleken dat de Technologiecommissie vaker bijeenkomt, en derhalve wordt voorgesteld om de jaarlijkse vergoeding voor de Technologiecommissie te verhogen naar €21.000 voor de voorzitter en €15.000 voor de leden, zulks conform het bepaalde voor de Remuneratiecommissie en de Nominatiecommissie.

5 voorstel tot herbenoeming van Sander van 't Noordende tot lid van de raad van bestuur

De eerste vierjaarstermijn van Sander van 't Noordende als lid van de Raad van Bestuur eindigt na afloop van deze Algemene Vergadering van Aandeelhouders. Sander van 't Noordende is Chief Executive Officer en Voorzitter van de Raad van Bestuur van Randstad. Hij trad toe tot de Raad van Bestuur op 10 januari 2022, volgend op zijn terugtreden uit de Raad van Commissarissen (waartoe hij was benoemd in maart 2021), en werd Chief Executive Officer en Voorzitter van de Raad van Bestuur op 29 maart 2022.

Gedurende zijn eerste termijn als CEO, heeft Sander van 't Noordende de Partner for Talent-strategie gepositioneerd, inclusief een duidelijke strategische richting en een lange termijn perspectief voor waardecreatie. Nu de strategische implementatie en executie volop in werking zijn, is voortzetting van zijn bijdrage aan Randstad cruciaal. Daarnaast brengt hij veel kennis van digitale transformatie en AI welke impact hebben op de HR-sector en om integratie vragen in het businessmodel.

Sander van 't Noordende werd geboren op 27 maart 1963 en heeft de Nederlandse nationaliteit. Hij is afgestudeerd aan de Technische Universiteit Eindhoven in Industrial Engineering, met een specialisatie in Finance & Marketing. Hij is tevens bestuurslid van AECOM.

Gezien zijn waardevolle bijdrage aan Randstad tot op heden, stelt de Raad van Commissarissen voor om Sander van 't Noordende te herbenoemen voor een tweede termijn van vier jaar eindigend na afloop van de jaarlijkse Algemene Vergadering van Aandeelhouders in 2030.

6 voorstel tot benoeming van Martin Weiss tot lid van de raad van commissarissen

Martin Weiss werd geboren op 7 juli 1967 en heeft de Duitse nationaliteit en woont in Nederland. Hij heeft een bachelor in economische wetenschap behaald aan de London School of Economics en een master in openbaar bestuur behaald aan de Harvard Kennedy School. Van 2022 tot 2024 was hij CEO van HBM Group, nadat hij CEO was van Burda International en BurdaPrincipal Investment tussen 2015 en 2021. Eerder in zijn carrière bekleedde hij functies bij Millicom International Cellular, Solon Management Consulting en McKinsey & Company. Van 2022 tot 2024 was hij voorzitter van New Work SE. Hij is momenteel voorzitter van de Raad van Commissarissen van Desenio Group AB.

Martin Weiss heeft geen aandelen Randstad. Hij is onafhankelijk in de zin van artikel 1.5 en 1.6 van het reglement van de Raad van Commissarissen.

Martin Weiss brengt de Raad van Commissarissen van Randstad buitengewone expertise inzake, onder meer, strategische transformatie, stakeholder management en digitale verandering (in de context van marktplaatsen en platforms). In overeenstemming met het profiel en het reglement, stelt de Raad van Commissarissen voor om Martin Weiss te benoemen voor een eerste termijn van vier jaar, eindigend na afloop van de Algemene Vergadering van Aandeelhouders in 2030.

7a voorstel tot aanwijzing van de raad van bestuur als bevoegd orgaan tot uitgifte van aandelen en tot beperking of uitsluiting van het voorkeursrecht bij de uitgifte van aandelen

Om financiële flexibiliteit te blijven waarborgen stelt de Raad van Bestuur, met goedkeuring van de Raad van Commissarissen, voor aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders om de Raad van Bestuur aan te wijzen als het orgaan van de vennootschap dat bevoegd is te besluiten tot uitgifte van aandelen, waaronder mede begrepen het verlenen van rechten tot het nemen van aandelen en tot beperking of uitsluiting van het voorkeursrecht bij de uitgiften van aandelen, waaronder mede begrepen het verlenen van rechten tot het nemen van aandelen. Deze bevoegdheid wordt verleend voor een periode van 18 maanden, te rekenen vanaf de datum van deze Algemene Vergadering van Aandeelhouders, d.w.z. tot en met 27 september 2027. De huidige aanwijzing terzake – zoals op 26 maart 2025 door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders verleend – zal eindigen na het goedkeuren van dit besluit. Het maximum aantal uit te geven aandelen is beperkt tot 10% van het geplaatst kapitaal per 27 maart 2026.

7b voorstel tot machtiging van de raad van bestuur tot inkoop van aandelen

Voorgesteld wordt om de Raad van Bestuur te machtigen aandelen in te kopen tot een maximum van 10% van het geplaatst kapitaal per 27 maart 2026. De gewone aandelen kunnen worden ingekocht voor een prijs tussen de nominale waarde en 110% van de slotkoers van de aandelen op de beurs van Euronext Amsterdam de dag voorafgaand aan de inkoop zoals vermeld in de Officiële Prijscourant van Euronext Amsterdam. De preferente aandelen B en C kunnen worden ingekocht tussen de nominale waarde en 110% van de uitgifteprijs. Deze machtiging geldt voor een periode van 18 maanden te rekenen vanaf de datum van deze Algemene Vergadering van Aandeelhouders, d.w.z. tot en met 27 september 2027.

7c voorstel tot intrekking van ingekochte aandelen

Voorgesteld wordt om het geplaatst kapitaal van de Vennootschap te verminderen door (gedeeltelijke) intrekking van de ingekochte aandelen tot een maximum van 10% van het geplaatst kapitaal zoals toegelicht onder agenda punt 7b teneinde de kapitaalstructuur van de Vennootschap te verbeteren. De intrekking kan worden uitgevoerd in één of meerdere tranches en voor het aantal ingekochte aandelen ter vaststelling door de Raad van Bestuur met goedkeuring van de Raad van Commissarissen. Uitsluitend aandelen gehouden door de Vennootschap mogen worden ingetrokken. De intrekking(en) vinden plaats op de data zoals bepaald door de Raad van Bestuur met inachtneming van de verplichte verzetstermijn van twee maanden voor crediteuren. De mogelijkheid om aandelen in te trekken geldt voor een periode van 18 maanden te rekenen vanaf de datum van deze Algemene Vergadering van Aandeelhouders, d.w.z. tot en met 27 september 2027.

8a voorstel tot herbenoeming van Annelies van der Pauw tot bestuurslid A van stichting administratiekantoor preferente aandelen randstad

De eerste termijn van vier jaar van Annelies van der Pauw eindigt als bestuurslid van Stichting Administratiekantoor Preferente Aandelen Randstad. Zij is beschikbaar voor herbenoeming. Annelies van der Pauw werd geboren op 9 mei 1960 en heeft de Nederlandse nationaliteit. Tot september 2020 was zij partner bij Allen & Overy LLP in Amsterdam. Zij is voorzitter van de Raad van Commissarissen van de Universiteit van Maastricht en het Stedelijk Museum Amsterdam. Zij is lid van de Raad van Commissarissen van NatWest Markets N.V./RBS Holdings N.V., IMC Global Holdings/Trading B.V. en Stichting Veronica. Zij is voorzitter van het bestuur van Stichting Preferente Aandelen C Van Lanschot N.V. Zij heeft geen aandelen Randstad.

Conform de statuten van Stichting Administratiekantoor Preferente Aandelen Randstad, stelt de Raad van Bestuur van Randstad N.V. voor om Annelies van der Pauw te herbenoemen tot bestuurslid A van Stichting Administratiekantoor Preferente Aandelen Randstad. De voorgestelde herbenoeming is voor een periode van vier jaar eindigend na afloop van de jaarlijkse Algemene Vergadering van Aandeelhouders in 2030.

8b voorstel tot herbenoeming van PricewaterhouseCoopers Accountants NV als externe accountant voor het boekjaar 2027 alsmede om een beperkte assurance opdracht uit te voeren op het duurzaamheidsverslag 2027

Ingevolge artikel 393, boek 2 van het Burgerlijk Wetboek, geeft de Algemene Vergadering van Aandeelhouders de opdracht tot onderzoek van de jaarrekening aan een accountant. De Raad van Commissarissen, op voorstel van diens Audit Commissie, stelt voor om PricewaterhouseCoopers Accountants NV in Nederland te herbenoemen en de opdracht te geven tot controle van de jaarrekening voor het boekjaar 2027.

Ingevolge het voorgestelde artikel 393a, boek 2 van het Burgerlijk Wetboek, geeft de Algemene Vergadering van Aandeelhouders opdracht tot onderzoek van het duurzaamheidsverslag aan een accountant. Voorgesteld wordt om PricewaterhouseCoopers Accountants NV ook te benoemen als externe accountant om een beperkte assurance opdracht uit te voeren op het duurzaamheidsverslag 2027 in overeenstemming met de vereisten van de CSRD, onder voorwaarde dat de Wet Implementatie Richtlijn Duurzaamheidsrapportering van toepassing is op het boekjaar 2027.